



Strateginės gairės patvirtintos 2023-12-01 ir atnaujintos 2023-12-01

KLASTERIO FTD LT „FOOD TECHNOLOGIES DIGITALIZATION LT“ PLĖTROS STRATEGINĖS GAIRĖS 2024-2027 M.

Klasterio FTD LT „FOOD TECHNOLOGIES DIGITALIZATION LT“ nuo 2019 m. sausio 14 d. veikia pagal Jungtinės Veiklos Sutartį. Šiandien klasteris turi 18 nepriklausomų narių: 16 įmonių, 1 mokslinių tyrimų organizaciją ir 1 švietimo organizaciją.

Klasteris jungia narius iš šešių šalių: Lietuvos, Danijos, Suomijos, Švedijos, Latvijos ir Šveicarijos.

Klasteris FTD LT yra tarpsektorinis klasteris, kurio ašis - metalo apdirbimo ir mašinų pramonės gaminiai, skirti maisto pramonės ir susijusių sektorių įmonėms.

Klasterio LT įmonėse dirba 935 darbuotojai. Bendros pajamos 2022 m. - 82 771 583,00 Eur.

FTD LT klasterio ekonominės veiklos vertės grandinė 2024-2027 m:

1. Žemės ūkio bendrovės - obuolių auginimas, įskaitant naujų rūšių obuolius;
2. Obuolių sulčių gamintojai - sulčių koncentrato gamyba;
3. Augalinio aliejaus įmonės - įvairaus augalinio aliejaus perdirbimas;
4. Pieno perdirbimo įmonės - įvairių pieno produktų gamyba;
5. Logistikos įmonės - skystų maisto produktų gabenimas;
6. **Inžinerijos ir metalo apdirbimo įmonės - kuria ir gamina nerūdijančio plieno įrangą maisto produktų perdirbimui ir transportavimui;**
7. Skaitmeninių sprendimų tiekėjai - kuria IT produktus;
8. Mokslo - eksperimentinės plėtros organizacijos - atlieka tiriamąjį eksperimentinį darbą;
9. Verslo švietimo organizacijos – klasterio koordinavimas, švietimo veikla.

FTD LT KLASTERIO VIZIJA - tapti konkurencinga maisto mašinų pramonės plėtros, gamybos ir tiekimo grupe, įgyvendinant technologijų skaitmeninimą maisto inžinerijos, perdirbimo ir logistikos įmonėse.

FTD LT KLASTERIO MISIJA - skaitmeninių technologijų kūrimas ir diegimas maisto inžinerijos pramonėje, įtraukiant mokslą, švietimą, perdirbimo įrangos gamintojus ir skaitmeninių sprendimų tiekėjus.

FTD LT KLASTERIO TIKSLAI

- A. Didinti skaitmeninių technologijų integraciją maisto mašinų inžinerijos, maisto transporto priemonių inžinerijos ir metalo apdirbimo - mašinų įmonėse.
- B. Didinti skaitmeninių maisto mašinų ir maisto transporto priemonių gamybą ir eksportą.
- C. Sudaryti prielaidas žmogiškųjų išteklių plėtrai tarp klasterio narių maisto mašinų/maisto transporto priemonių inžinerinės ir mašinų pramonės (skaitmenizavimo) srityje.



FTD LT KLASTERIO SWOT ANALIZĖ

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> • plėtojamas tarptautinis bendradarbiavimas tarp klasterių kompetencijų ugdymo srityje (projektai ERASMUS+ /CEMIVET / HUBS, COSME, Expo klasteris). • Klasterio nariai aktyviai dalyvauja MTEP veikloje ir bendradarbiauja kuriant naujus produktus. • Aktyvus ir atviras mokslo ir verslo institucijų bendradarbiavimas. • Ilgalaikis bendradarbiavimas ir pasitikėjimas tarp klasterio narių. • Nariai (klasterio nariai nekonkuruoja). • Klasterio nariai yra susitelkę į bendro rezultato siekimą. 	<ul style="list-style-type: none"> • Bendradarbiavimas su valstybės institucijomis nėra pakankamai išplėtotas. • Nepakankama specialistų - inžinierių pasiūla darbo rinkoje. • Nepakankamas klasterio FTD LT ir jo narių informuotumas. • Nepakankamas klasterio struktūros plėtrai skirtas finansavimas iš valstybės institucijų.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<ul style="list-style-type: none"> • Naujų ES priemonių pritaikymas bendrai klasterių veiklai plėsti. • Investicijų pritraukimas MTEP veiklai klasteryje plėtoti. • Klasterio FTD LT produktų bandymų ir demonstravimo platformos kūrimas. • Klasterio veikloje dirbančių specialistų kompetencijų tobulinimas. • Dalyvavimas tarptautiniuose renginiuose, skirtuose bendradarbiavimo iniciatyvoms didinti. • Europos žaliojo susitarimo ir skaitmeninės darbotvarkės įgyvendinimas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nestabilumas rinkose, į kurias eksportuoja klasterio nariai (Rusijos karas prieš Ukrainą, Kiniją ir kt.). • Teisinio reglamentavimo, susijusio su klasterio gaminamų produktų sertifikavimu, pokyčiai. • Sumažėjęs finansavimas įgūdžių ir kompetencijų ugdymo programoms. • Švietimo sistemos reformos ir pokyčiai, dėl kurių būtų sunkiau rengti jaunos specialistus.





FTD LT KLASTERIO STRATEGINĖ VEIKLA 2024 -2027 M.

1. MTTP veikla - eksperimentinė veikla, inovacijų kūrimas ir taikymas sektoriuje, MTEP veiklos dokumentavimas. PROJEKTAVIMAS / INŽINERIJA:

1.1. Rezervuarų su šilumos mainų ir maišymo įrangos kūrimas:

- Šilumos mainų rezervuaruose modeliavimas naudojant „pučiamo“ šildymo/aušinimo“ apvalkalo technologija;
- Įvairių tipų maišymo technologijų tyrimai ir novatoriškų konstrukcijų kūrimas:
 - o rėminių maišytuvų tyrimai ir eksperimentinė plėtra,
 - o sraigtnių maišytuvų tyrimai ir eksperimentinė plėtra;

Rodikliai:

- Įgyvendintų MTEP projektų skaičius (2 projektai per metus).

1.2. Naujų autocisternų kūrimas:

- Kelių cisternų berėmės važiuoklės parametrų modeliavimas (standumo, slopinimo, slopinamosios ir neslopinamosios masės ir rezonanso skaičiavimai);
- Nerūdijančio plieno cisternos sienelių storio skaičiavimas ir optimizavimas, veikiant dinaminėms apkrovoms;
- be rėmo važiuoklės projektavimas naudojant nerūdijantį arba dvifazį plieną (ne anglinį plieną);
- Šiluminės izoliacijos sluoksnių kūrimas naudojant kompozitinę izoliaciją.

Rodikliai:

- Įgyvendintų technologijų skaičius (2 projektai per metus).

2. FTD LT infrastruktūros plėtra. (A tikslas):

- FTD LT infrastruktūros plėtra - FTD LT klasterio produktų bandymų ir demonstravimo platformos sukūrimas, įtraukiant klasterio narius ir partnerius, naudojant naujas nerūdijančio plieno talpyklas ir slėginius indus maisto pramonėje, taip pat cisternas skystiems maisto produktams gabenti.

Rodikliai:

- Sukurta bandymų ir demonstravimo platforma
 - a) Laboratorija - fiziškai - 1 vienetas.
 - b) Demonstracinė platforma - internete - 1 vienetas.
 - c) Sukurta FTD LT ryšio platforma - 1 vienetas.

3. Komercijos plėtra gamybos, pardavimų didinimas, eksporto rinkų plėtra (B tikslas)

- Konteinerių ir slėginių indų su šildymo/aušinimo kontūrais gamyba;
- Įvairios maišymo įrangos gamyba;
- Slėginių ir atmosferinių cisternų suvirinimas;
- Berėmės važiuoklės suvirinimas;
- Ėsdinimo ir pasyvavimo metodai;
- Sudėtinės šiluminės izoliacijos įrengimas;
- Cisternų produktų šiluminio režimo palaikymas sunaudojant mažiau energijos (naudojant atsinaujinančią energiją).

Rodikliai:

- EUR + 1 mln. Eur per metus.

4. Priemonių, skirtų FTD LT klasterio narių tarptautiniam pripažinimui, rengimas (C tikslas):





Rodikliai:

- Komandiruočių, parodų skaičius - 3 vnt./metus.
- Naujų kontaktų, naujų partnerių skaičius - 3 vnt. per metus.

5. Tarptautinių kokybės standartų įgyvendinimas. (Sertifikavimas) (B tikslas):

Rodikliai:

- Parengtų priemonių skaičius - 2 vnt. per metus.
- Susitikimų su ekspertais skaičius - 3 vnt. per metus.

6. FTD LT narių profesinio tobulėjimo ir kompetencijų tobulinimo priemonių rengimas (C tikslas):

- Duomenų valdymas pagal proceso duomenis, skaitmeninimas;
- Suvirintojo ir technologo kompetencijos;
- Suvirinimo siūlių sertifikavimas;
- „Cobot“ (bendradarbiavimo robotas) kūrimas;
- CNC frezavimas ir programavimas;
- Vadybos įgūdžių ir technologijų įsisavinimo stažuotės. (Meistrų akademija);
- Suvirinimo operatoriaus darbo proceso optimizavimas;
- Dvigubas mokymas ir pameistrystė;
- Žalioji energija.

Rodikliai:

- Parengtų ir įgyvendintų tęstinio profesinio mokymo programų skaičius - 2 programos per metus.
- Apmokytų darbuotojų skaičius - 200 darbuotojų /metus.
- Parengtų specialistų stažuotėjų skaičius - 10 vnt. per metus.
- Specialistų, dalyvavusių stažuotėse, skaičius - 50 dalyvių /metus.

7. FTD LT klasterio struktūros plėtra rengiant ir dalyvaujant tarptautinėse ES programose (C tikslas):

Rodikliai:

- Bendradarbiavimo iniciatyvų (renginių) skaičius - 5 vnt.
- Dalyvaujančių klasterio narių skaičius - 15 narių.

**VEIKSMŲ PLANAS,
PARENGTAS PAGAL 2024-2027 M. FTD LT KLASTERIO STRATEGINES GAIRES**

Strateginė kryptis	Užduotis	Organizatoriai, vykdytojai	Ištekliai, lėšos
1. MTEP veikla - kuriant ir pritaikant sektoriaus naujoves, dokumentuojant MTEP veiklą. PROJEKTAVIMAS / INŽINERIJA	1.1. Kviesti narius dalyvauti FTD LT organizuojamuose projektuose.	FTD LT klasterio valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinatorius	Žmogiškieji ištekliai Administracinės lėšos
	1.2. Organizuoti klasterio narių pristatymus, siekiant nustatyti	FTD LT klasterio valdybos pirmininkas;	Žmogiškieji



	MTEP veiklas	FTD LT klasterio koordinorius	ištekliai Projektinės lėšos
	1.3. Gegužės mėn. organizuoti kasmetinį renginį „MTEP laboratorija“	FTD LT klasterio valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinorius	Žmogiškieji ištekliai Projektinės lėšos
2. FTD LT infrastruktūros vystymas	2.1. Parengti FTD LT komunikacinę sistemą	FTD LT klasterio koordinorius	Žmogiškieji ištekliai Projektinės lėšos
	2.2. Parengti FTD LT klasterio svetainę ExpoCluster FTD LT plėtrai	FTD LT klasterio valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinorius	Žmogiškieji ištekliai Projektinės lėšos
	2.3. Rengti mėnesinį „Naujienlaiškį“	Darbinė Grupė	Žmogiškieji ištekliai Administracinės lėšos
	2.4. Rengti projektus. „Bandymų ir demonstracinės platformos /laboratorijos/ kūrimas“	Darbinė Grupė	Žmogiškieji ištekliai Projektinės lėšos
3. Komercija - gamybos plėtra, pardavimų didinimas, eksporto rinkų plėtra: (Tikslas B):	3.1. Rengti eksporto ir rinkos paieškos projektus.	FTD LT klasterio valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinorius; Darbo grupė	Žmogiškieji ištekliai Komeraciniai fondai Projektų lėšos
	3.2. Skatinti bendradarbiavimo iniciatyvas	FTD LT klasterio valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinorius	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos
4. FTD LT klasterio narių tarptautinio pripažinimo priemonių kūrimas	4.1. Dalyvauti parodose ir verslo misijose, pristatant klasterio narių produktus.	FTD LT klasterio koordinorius; Darbo grupė	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos
	4.2. Stiprinti ryšius su savivaldybių, verslo,	FTD LT klasterio valdybos	Žmogiškieji ištekliai



	investicijų ir švietimo įstaigomis bei organizacijomis.	pirmininkas; FTD LT klasterio koordinatorius	Administracinės lėšos
	4.3. Plėsti tarptautinį bendradarbiavimą rengiant ir įgyvendinant projektus: Erasmus+ KA2 ; Interreg, HORIZON ir kitos programos.	FTD LT klasterio valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinatorius; Projekto darbo grupė	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos
	4.4. Atstovauti klasteriui savivaldybės, švietimo ir verslo struktūrose.	FTD LT klasterio koordinatorius;	Žmogiškieji ištekliai Administracinės lėšos
5. Tarptautinių kokybės standartų įgyvendinimas	5.1. Užtikrinti kokybės standartų įgyvendinimo finansavimą	FTD LT klasterio valdybos pirmininkas;	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos
	5.2. Organizuoti susitikimus su kokybės standartų įgyvendinimo ekspertais, kokybės vertinimą ir kt.	FTD LT valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinatorius; Projekto darbo grupė	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos Narių ir dalyvių lėšos
6. Kvalifikacijos kėlimo ir kompetencijų tobulinimo priemonių parengimas FTD LT klasteriui	6.1. Teikti mokymo paslaugas nariams, pvz., kuriant KLAŠTERIO AKADEMIJOS paslaugas.	FTD LT valdybos pirmininkas; FTD LT nariai, ekspertai	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos
	6.2. Rengti ir įgyvendinti tęstinio profesinio mokymo programas	FTD LT valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinatorius;	Žmogiškųjų išteklių Projektų lėšos Narių ir dalyvių lėšos
	6.3. Rengti projektus ir programas specialistų stažuotėms	FTD LT valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinatorius; Darbinės grupės	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos Narių ir dalyvių lėšos



7. FTD LT klasterio struktūros plėtra rengiant ir dalyvaujant tarptautinėse ES programose.	7.1. Iniciatyvų, renginių, susitikimų, skirtų bendradarbiavimui stiprinti, organizavimas	FTD LT klasterio koordinatorius;	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos Narių ir dalyvių lėšos
	7.2. Padidinti klasterio narių skaičių, sustiprinti vertės grandinę ir pagerinti produktų kokybę	FTD LT valdybos pirmininkas; FTD LT klasterio koordinatorius;	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos
	7.3. Įsitraukti į tarptautines vertės grandines - tarptautines platformas	FTD LT klasterio koordinatorius;	Žmogiškieji ištekliai Projektų lėšos Narių ir dalyvių lėšos

FTD LT klasterio valdymo organizacinė struktūra 2024 -2027 m:

I. Visuotinis partnerių (klasterio narių) susirinkimas;

II. Klasterio valdyba. Valdybos pirmininkas dr.Vaidas Liesionis;

III. Klasterio administracinė struktūra:

a) Klasterio koordinatorė - Alytaus AVPK direktorė Algimanta Ščiglinskienė;

b) Komunikacijos specialistas, Alytaus VKC specialistas Rokas Masionis.

c) Bendrų iniciatyvų koordinatoriai.

FTD LT klasterio STRATEGINIŲ GAIRIŲ ĮGYVENDINIMAS vertinamas visuotiniame klasterio narių susirinkime.

Už FTD LT klasterio strateginių gairių įgyvendinimą atsakinga klasterio valdyba.

FTD LT klasterio operatyvinę veiklą organizuoja klasterio koordinatorius.

Kontaktai:

Dr.Vaidas Liesionis, FTD LT klasterio valdybos pirmininkas Tel. +370 687 56780, vaidas@ftd.lt

Algimanta Ščiglinskienė, FTD LT klasterio koordinatorė, Tel. +370 652 81500, algimanta@ftd.lt

Rokas Masionis, FTD LT klasterio komunikacijos specialistas, Tel.+ 370 682 50121, info@ftd.lt

FTD LT klasterio svetainė: <https://ftd.lt/>

